项目章程

基于IOV系统的汽车智能传感器设备

Wednesday, 23 April 2014

姓名: 余其涛

学号：1130379128

组别：9

**文档控制**

| 日期 | 作者 | 版本 | 状态 | 说明 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 2014/4/23 | 余其涛 | V0.1 | 【初版】 | 文档初稿 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# 个人对小组项目的贡献

本人是软件项目管理虚拟小组第9小组的组长，是本项目的发起人，同时负责起草基于IOV（Internet of Vehicle）系统的汽车智能传感器设备项目的项目章程。

在本项目的开展过程中，负责合并组员的文档，检查文档的格式和内容，并督促组员在一定时间内予以完成，从而保证本次虚拟项目的顺利开展。

# 小组项目遇到的问题及解决方法

在本次虚拟项目中，遇到的问题主要有：

（1）如何保证组员拿到的小组报告是最新的版本？

解决：由于并不存在真的公司，没有服务器，目前公司在用的软件版本管理软件我们没法用，但是我们最终选择了使用Git Hub。这款软件只要注册，就能使用。我从项目章程的初版开始就在Git Hub上建了一个库，不断完善，不断将内容提交到Git Hub上，组员只要通过浏览器访问我在Git上所建立的仓库，即可取到当前最新的文档。

我们的库地址是：<https://github.com/qitaoyu/VirtualProject/>

（2）对某一问题有争议，如何处理？

我们在干系人管理的时候，对生产商这个干系人有些争议，有人说公司内就有生产商，归到生产部门，属于内部；有人说，公司负责研发，生产由外面公司生产，属于外部。

最终我们在QQ上组成讨论组，通过QQ语音功能，通过类似于电话会议的方式，一起讨论了这个问题，最终达成了一致。

# 应用课本中学习到的理论知识

对我来说，作为本次虚拟项目的组长，来负责软件项目管理课程虚拟项目的开展，这本身就是一个项目。

我的几个同学，或者称为组员，以及敬爱的于海波老师就是干系人。于老师担当着客户的角色，对我们的虚拟项目提出需求，规定完成时间，要求项目质量，给出验收指标。客户需求相当明确！

我首先考虑到的是范围管理，我们哪些要做，哪些不要做，最终知道我们需要完成项目章程、范围管理、时间管理、沟通管理和风险管理这几个大项，质量管理和采购管理暂不需体现。

然后考虑时间管理，我们有多久的时间来完成这个项目。除去工作时间和上课时间，我们有几个晚上可以利用，晚上几点能开始做项目，能做到几点钟。

然后是沟通管理，我利用课余时间和干系人保留联系方式，加QQ，扫微信，创建讨论组。尽量保证沟通通畅，信息传达及时有效。

最后我考虑的是风险管理，哪些点比较难，耗费时间长，属于关键路径上的点；哪些组员进度慢，不能及时提供输入文档，以至于影响其他组员开展工作等。

这样想下来，项目管理真是无处不在啊！

# 感想与体会

## 对小组项目的感想与体会

个人的贡献是微薄的，组员团结一致，解决问题的时候，才发现再大的问题，似乎也不算是问题。团结真的就是力量！

## 对软件项目管理课程的感想与体会

软件项目管理和我之前接触的Aspice规范有相似之处，都规定了软件项目启动、规划、执行、监控和收尾过程，明确指出了各种知识域管理中都需要做哪些事情，但是都没有明确做成什么样！

要做，但是如何做，做成什么样子，需切合实际而行！

对我们学员来说，还是有些模糊的，直到最近看到了老师给出的几个示例模板，才知道原来可以这样做！

所以建议于老师以后可以多把一些经典的示例模板在课堂上展示一下，便于加深印象。

总体来说，通过软件项目管理这门课，还是收获了不少知识的，在此感谢于老师的殷勤教诲！